Gemeinde Leopoldshöhe
Der Bürgermeister

Mitteilungsvorlage
- öffentlich -
Drucksache 100/2010
zur Sitzung
des Rechnungsprüfungs- und Bilanzausschusses

der Gemeinde Leopoldshöhe

Fachbereich:	**BM Bürgermeister FB I Innerer Service / Personal / Finanzen**
Auskunft erteilt:	**Herr Schemmel / Herr Lange**
Telefon:	**05208/991-400 05208 /991-100**
Datum:	**21. Juli 2010**

Strategie Haushaltskonsolidierung
hier: Ausgangslage und Ziele

Beratungsfolge	Termin	Bemerkungen
Rechnungsprüfungs- und Bilanzausschuss	13.07.2010	

Sachdarstellung:

Ständig wachsende Belastungen sowie stagnierende / rückläufige und zunehmend unberechenbare Einnahmen engen die Finanzspielräume der Gemeinde Leopoldshöhe seit geraumer Zeit erheblich ein. Unabhängig von einer dringend erforderlichen kommunalen Finanzreform ist für die Bewältigung der Finanzkrise aber auch auf der örtlichen Ebene eine nachhaltige Strategie der Haushaltskonsolidierung notwendig, da ein Haushaltsausgleich auch unter Einsatz des gemeindlichen Vermögens nicht mehr zu erreichen ist.

Zur Vorbereitung des Gemeindehaushaltes 2011 soll in enger Abstimmung mit dem Rat und dem RPBA ein Maßnahmenpaket zur Haushaltskonsolidierung entwickelt werden.

Für diese Form der Haushaltskonsolidierung gibt es indes kein Patentrezept, da jede Kommune einen individuellen Weg mit den vorhandenen Personen und finanziellen Mitteln beschreiten muss. Eine Klausurtagung bietet dabei die Möglichkeit, die politischen Schwerpunktthemen parteiübergreifend zu formulieren und kurz-, mittel- und langfristige Maßnahmen zur Haushaltskonsolidierung zu erörtern.

Diese können z.B. darin bestehen

1. keine Haushaltsmittel für neue Projekte und Maßnahmen, mit Ausnahme der zentralen zukunftsweisenden Projekte und gesetzlich vorgeschriebenen Maßnahmen in den übrigen Bereichen.

2. Überprüfung aller kommunalen Leistungen / Reduzierung der Tätigkeiten auf Kernaufgaben.

3. Aufgabenkritik und Prozessoptimierung der Verwaltungsabläufe / Überprüfung aller Ämter/Fachbereiche auf mögliche Effizienzsteigerung

4. Verbesserung der Ertragssituation / Anpassung Steuern, Entgelte, Einnahmen etc.
5. Keine Kompensation ausfallender Landes- und Bundesmitteln durch kommunale Gelder
6. Finanzierungsalternativen
7. Strategien der kommunalen Entwicklung / interkommunale Zusammenarbeit
8. Unterstützung bürgerschaftlichen Engagements

Mit dem Ziel einer zumindest mittelfristigen Wiederherstellung des Haushaltsausgleichs sollen auf der Grundlage der vorliegenden Strukturdaten die jeweiligen Produkte im Sinne einer konstruktiven Aufgabenkritik einer intensiven Bewertung/Überprüfung unterzogen werden. Als Konsolidierungsprozess ist dabei von einer Abfolge mehrer Sitzungen auszugehen.

Als Auftakt wird dazu eine Klausurtagung am Samstag, d. 04.09.2010 vorgeschlagen.

Schemmel